afortech
FORMATION CONTINUE

Programme

IA-06 - Formation : Piloter et répondre efficacement à un appel d'offres avec l'IA : du pilotage à la production du mémoire technique

Durée : 14 heures - 4 jours **Tarif HT :** 700,00 €

Enjeux
Maîtriser l'ensemble du processus de réponse aux appels d'offres en exploitant l'IA pour accélérer l'analyse, sécuriser la conformité et produire des mémoires techniques performants, permettant un gain de temps de 60 à 80% tout en améliorant la qualité des dossiers.

Objectifs
- Extraire automatiquement les exigences critiques des documents d'appel d'offres (RC/CCAP/CCTP)
- Piloter la réponse avec une matrice de conformité et des outils de décision (Go/No-Go, RACI)
- Déconstruire et structurer un mémoire technique en blocs réutilisables
- Produire rapidement des mémoires techniques adaptés grâce à l'IA
- Créer des GPTs personnalisés pour automatiser les tâches récurrentes
- Capitaliser les apprentissages pour améliorer continuellement ses performances

Public visé
Professionnels du BTP en charge des appels d'offres : chargés d'affaires, responsables AO, conducteurs de travaux, dirigeants TPE/PME spécialisés, ayant déjà une pratique des appels d'offres et souhaitant industrialiser leur processus.

Prérequis
- Bases solides en appels d'offres BTP (lecture RC/CCAP/CCTP, connaissance du processus de réponse)
- Formation "Immersion dans l'intelligence artificielle" (IA-01) ou niveau équivalent
- Connaissance des fondamentaux de l'IA générative et du prompt engineering

Matériel nécessaire
Un ordinateur portable ou fixe, équipé d'une caméra et d'un micro, avec une bonne connexion internet. Accès à ChatGPT, Claude ou équivalent. Conseil : ChatGPT Plus (~20 €/mois) pour un confort d'usage optimal, notamment pour la création de GPTs personnalisés.

Description

Module 1 - Fondamentaux et extraction intelligente

- Introduction et cas fil rouge : Chaque apprenant doit avoir un AO réaliste servant de support sur les 2 jours
- QCM de vérification des acquis
- Méthode générale de réponse aux AO avec l'IA : les 6 étapes (Lire, Extraire, Planifier, Rédiger, Vérifier, Capitaliser)
- Sécurité et confidentialité des données
  - Rappel RGPD appliqué aux appels d'offres
  - Informations sensibles à ne jamais mettre dans l'IA
  - Techniques d'anonymisation pratiques
- Lecture stratégique des documents : où regarder en priorité (RC/CCAP/CCTP/Annexes)
- Exercice 1 - Extraction : Utilisation des prompts d'extraction pour RC, CCAP et CCTP
- Construction de la synthèse AO consolidée

Module 2 - Conformité et décision stratégique

- Construction de la matrice de conformité (exigences/preuves/statut/risques)
- Exercice 2 - Matrice de conformité : Consolidation des exigences extraites
- Méthodologie Go/No-Go : critères de décision (adéquation technique, capacité équipe, délais, risques, différenciation)
- Micro-atelier : Identifier ses avantages concurrentiels
  - SWOT rapide appliqué à l'AO
  - Anticiper les arguments des concurrents
- Exercice 3 - Go/No-Go : Analyse décisionnelle avec scoring
- Plan de réponse et RACI : qui fait quoi, jalons et dépendances
- Exercice 4 - RACI : Construction du plan d'action et rétroplanning
- Gestion des RFI et addenda
- Exercice 5 - RFI : Formulation des questions à l'acheteur et tracker d'addenda

JOUR 2 - PRODUCTION DU MÉMOIRE TECHNIQUE

Module 3 - Déconstruction et structuration

- Les 5 mythes de l'IA appliquée aux mémoires techniques
  - L'IA peut rédiger tout le mémoire seule
  - Plus besoin de relire
  - Un seul prompt suffit
  - Tous les mémoires se ressemblent
  - L'IA connaît les normes BTP
- Anatomie d'un mémoire technique : les 7 sections types et leur réutilisabilité
- Les 3 types de blocs : fixes, semi-variables, variables
- Le principe de "documenter une fois, réutiliser toujours"
- Atelier pratique : Déconstruction d'un mémoire existant des participants
- Création de la base de connaissances structurée (architecture en 6 dossiers)
  - Dossier 1 : Entreprise (historique, valeurs, certifications)

- Dossier 2 : Moyens humains (CV, organigrammes, RACI)
- Dossier 3 : Moyens matériels (parc machines, sous-traitants)
- Dossier 4 : Méthodologies (process qualité, sécurité, environnement)
- Dossier 5 : Références projets (fiches chantiers, témoignages)
- Dossier 6 : Templates (plannings types, matrices, check-lists)

➤ Workflow complet de production en 5 étapes

Module 4 - Rédaction assistée et automatisation

➤ Étape 1 : Création du plan détaillé avec l'IA (prompt "Chef d'Orchestre")
➤ Étape 2 : Prompts opérationnels par section (organisation/méthodologie, planning, moyens humains, références)
➤ Exercice 6 - Production : Rédaction assistée d'une section de mémoire technique
➤ Création de GPTs personnalisés pour automatiser les tâches récurrentes
➤ Démonstration : GPT "Co-pilote Mémoire Technique"
➤ Atelier pratique : Création de son propre GPT
➤ Alternatives pour ceux sans ChatGPT Plus (Claude Projects, Gemini)
➤ Relectures IA : 3 axes de vérification (conformité matrice/mémoire, qualité rédactionnelle, cohérence technique)
➤ Check-list finale 30 points avant remise
➤ Structure DPGF (version light) : familles d'ouvrages, unités, hypothèses
➤ Capitalisation multi-lots et amélioration continue
➤ Analyse après perte : méthode d'audit et plan d'actions correctives
➤ Plan d'action 30 jours pour déployer la méthode en entreprise
➤ Synthèse et évaluation

Modalités pédagogiques

Les méthodes pédagogiques s'appuient sur des supports audiovisuels, des documents de cours, des exercices pratiques avec corrigés, ainsi que des études de cas et mises en situation réelles. Un support numérique sera fourni.
Le formateur alternera pédagogie individualisée, pour un apprentissage progressif, et pédagogie de groupe, favorisant l'échange et la confiance en soi.
Un questionnaire d'évaluation sera remis en fin de session. Une feuille d'émargement sera signée chaque demi-journée et une attestation délivrée aux participants ayant suivi l'intégralité de la formation.
Le formateur pourra également partager son écran pour illustrer certaines techniques.

Modalités d'évaluation et de suivi

➤ 2 types d'évaluation sont réalisés : L'évaluation formative et l'évaluation individuelle d'acquisitions tout au long du parcours. Le formateur vérifie régulièrement les acquis sur le poste de travail. Une grille d'acquisition des connaissances et compétences permet au stagiaire de visualiser sa progression.
➤ L'évaluation finale individuelle, en fin de parcours.

- Un bilan final, en fin de parcours, avec les participants.
- VALIDATION : Attestation de fin de formation

Profil de l'intervenant

Formateur et consultant expert en gestion de données et automatisation.Spécialiste des applications de l'IA dans les processus industriels et de services.

Prochaines sessions

->> Date : 10/03/27 - 31/03/27 - Lieu :

Votre Contact

Laetitia COURBARON – Tel : +33181727190 – Mail : *lcourbaron@afortech.com*