Programme

COACH-01 - Coaching : Du manager opérationnel au leader stratégique

Durée : 12 heures - 1 jour **Tarif HT :** 3 000,00 €

Enjeux

- Accompagner l'évolution des managers/directeurs ayant stabilisé leur organisation de base (priorités, délégation) et souhaitant franchir un cap vers des missions stratégiques et d'innovation.
- Concilier la gestion des urgences du court terme opérationnel avec l'anticipation et la vision à moyen/long terme.
- Structurer l'organisation managériale face à l'éloignement géographique et au déploiement d'équipes multisites (ex. création d'une fonction déportée sur un nouveau site).

Objectifs

À l'issue de la période d'accompagnement, le bénéficiaire sera en capacité de :

- Développer et porter une vision stratégique au sein de sa direction tout en impulsant une dynamique d'innovation dans sa fonction.
- Maitriser les outils du management à distance pour piloter avec efficacité des collaborateurs répartis sur plusieurs sites.
- Optimiser le management individuel et collectif pour stimuler l'autonomie et l'intelligence collective des équipes.

Description

L'accompagnement s'articule autour des leviers et des axes de travail suivants :

- **Posture et vision stratégique :** Dépasser le pilotage du quotidien pour impulser de nouvelles perspectives, innover dans ses pratiques métiers et s'aligner sur les ambitions globales de l'entreprise.
- **Management individuel (One-to-One) :** Mise en œuvre d'outils opérationnels adaptés (management situationnel, méthode COCA, analyse des compétences, conduite d'entretiens ciblés).
- **Management collectif & Intelligence collective :** Animation d'équipe dynamique via des techniques collaboratives (jeux collaboratifs, mind-mapping).

- **Pilotage à distance et multi-sites :** Structuration de la communication et appropriation des outils digitaux collaboratifs (Klaxoon, Trello, etc.) pour maintenir le lien et la performance à distance.

Modalités pédagogiques

Durée : 12 h, réparties en 8 séances de 1h30 (espacées de 2 semaines sur 3 à 4 mois)

Informations complémentaires

- **Modalités et Lieu :** Séances en visioconférence (Teams) ou en présentiel.
- **Modalités de suivi :** Entretien tripartite initial de cadrage, sessions régulières de coaching individuel, et entretien bilan formalisé à l'issue du parcours.
- **Déontologie :** Respect strict de la confidentialité, du secret professionnel, de l'intégrité et de l'éthique de l'accompagnement en milieu professionnel.
- **Financement :** possibilité de prise en charge partielle via Constructys, pour les entreprises de moins de 300 salariés.
- **Clôture :** Entretien bilan tripartite (coaché, manager, coach) pour mesurer les avancées et ancrer les acquis.

Votre Contact

Laetitia COURBARON – Tel : +33181727190 – Mail : *lcourbaron@afortech.com*